

平成 23 年 8 月 3 日

会 員 各 位

社団法人 全日本病院協会
会 長 西澤 寛俊
医 療 従 事 者 委 員 会
委 員 長 大橋 正實

平成 23 年度第 7 回看護部門長研修コース 開催のご案内

平素より当協会の活動に深いご理解をいただき厚くお礼を申し上げます。

さて、当協会医療従事者委員会では、平成 17 年度より会員病院の看護部門長を対象にした看護部門長研修コースを行っており、今年度も引き続き第 7 回目となる研修を開催する運びとなりました。

本研修は、危機感・意識改革、コスト意識の醸成、革新・実践力の強化の 3 つの狙いを軸に、看護部門長の「経営革新・実践力強化」を目的としており、全 6 日間（第 1 単位 3 日間・第 2 単位 3 日間）をかけて講義・演習等を行ないます。

詳細につきましては同封いたしますパンフレットをご高覧いただき、貴院の看護部門長もしくは次期看護部門長の方に、是非とも参加をご検討いただきたくお願い申し上げます。

参加をご希望の方は、平成 23 年 9 月 14 日（水）までに F A X にて参加申込書をご送付ください。

今年度も多くの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

お問合せ先

社団法人全日本病院協会 事務局 看護部門長研修コース担当 (<http://www.ajha.or.jp/>)

〒101-8378 東京都千代田区三崎町 3-7-12 清話会ビル 7 階

TEL/03-3234-5165 受付時間/平日 9:30~17:30 (土日祝を除く) FAX/03-3237-9366

第7回 看護部門長研修コース

(看護部門長の「経営革新・実践力強化」)

参加のお勧め

社団法人全日本病院協会
会長 西澤寛俊

日頃より当協会の活動にご協力ご支援をいただき厚くお礼を申し上げます。

まず、3月11日に発生した東日本大震災により被災された方へ心からお見舞い申し上げます。当協会として被災地の復興に向けて、最大限の支援を行う所存でございます。

当協会は、国民に安全で質の高い医療を医療人が誇りと達成感を持って提供できるような環境整備を行う事を目的に活動しております。ご高承のとおり、少子高齢化や経済不況などにより病院医療をとりまく環境は日々厳しさを増している中、各医療機関においては、安全で質の高い、安心できる医療の提供が望まれております。

このような状況下において、院内最大の職員を擁する看護部門では、いかに医療の質の向上と医業収益の拡大に貢献していくかが重要な課題となっております。

特に看護部門長には、看護師不足・定着率問題を解決するために、部門内における問題解決能力やコミュニケーション能力などの強化が求められます。更には、多くの病院が赤字経営の状況下、部門内に留まらず、病院経営全体のなかで看護部門長がその機能を発揮し、他部門と連携しつつ病院経営健全化に主導的役割を果たしていくことが期待されております。そのためには、医療制度改革や病院の経営的側面の理解と経営管理力の向上が必要です。

当協会では以上のような認識を踏まえ、看護部門長の経営革新・実践力強化を図ることを目的として、平成17年度より看護部門長研修コースを実施して参りました。これまで237名の研修修了者が院内の貴重な戦力として活躍されております。

会員各病院の理事長・院長のご理解のもと、積極的なご参加をお待ち申し上げます。

 全日本病院協会

全日本病院協会 医療従事者委員会

お問い合わせ先／全日本病院協会 医療従事者委員会
〒101-8378 東京都千代田区三崎町3-7-12 清話会ビル
TEL.03-3234-5165 FAX.03-3237-9366

第7回(平成23年度)看護部門長研修コース
(看護部門長の「経営革新・実践力強化」)
ALL JAPAN HOSPITAL ASSOCIATION

受講のご案内

Outline

- 受講要件／受講者は全日本病院協会の会員施設職員であること。
受講者は現在看護部門長またはそれに準ずる者であること。
- 開催日程
第1単位／平成23年10月7日(金)～9日(日)2泊3日研修、
第2単位／平成23年12月2日(金)～4日(日)2泊3日研修
- 開講時間／各単位 1日目13時から最終日15時まで
- 受講料金／全2単位6日間 150,000円
(テキスト代、宿泊費、昼食代含む)
- 受講定員／40名
- 会場／ホテルヴィラフォンテーヌ汐留
〒105-0021 東京都港区東新橋1-9-2 汐留住友ビル内
TEL03-3569-2220
[アクセス]
・汐留駅(ゆりかもめ) 改札を出て右方向へ。歩行者デッキを通り、
汐留住友ビル2F入口より徒歩1分
・汐留駅(都営大江戸線) ゆりかもめ汐留駅方面の改札を出て10番
出口方向へ進み、汐留住友ビル地下入口より徒歩1分
・新橋駅(JR、銀座線、都営浅草線) 汐留口より出て、シオサイト方
向(地下1階)へ進み、大江戸線汐留駅10番方向へ徒歩6分
- 申込締切／平成23年9月14日(水)
※定員に達し次第受付を終了させていただいております。



全日本病院協会

目的は看護部門長の「経営革新・実践力強化」

病院・医療経営を取り巻く環境が更に厳しさを増している中、看護部門長は、組織のトップマネジメントの一員として管理、運営に参画し、医療の質を向上させ医療収益の拡大に貢献していくことが求められています。

医療の現場で何が起きているのか、社会は医療・看護に何を期待しているのか。

本研修では、質の高い医療、健全な経営を患者満足への貢献、職員満足度の向上につなげるために、看護部門長は何をしていくべきか。自身の価値観の視点を見つめ直し、自己課題と向き合い、経営革新・実践力の強化を図る事を目的として開講いたします。

第1単位

危機感とコスト意識（問題意識）の醸成

【第1日目】平成23年10月7日（金）13:00～20:00

1. 自己紹介

■自己の現状や取り組み課題などを交え全体自己紹介を行う。

2. 基調講演「医療制度改革を踏まえたこれからの病院経営」

■医療改革の現状とこれからの病院経営の在り方に対して認識を深める。

講師/慶應義塾大学医学部教授 池上直己

3. 講義・セルフチェック「役割達成のための自己認識と他者理解」

■自己認識のためのセルフチェックを行う。

講師/全日病

4. 開講式・懇親会

【第2日目】平成23年10月8日（土）9:00～18:00

5. 講義「問題の設定」

■問題の定義と4次元の問題を理解する。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

6. 演習「問題の抽出と問題の構造化」

■グループごとに、アイデア出し手法で問題を抽出して構造的に整理する。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

7. 演習「4次元の問題定義」

■構造化した問題の中の一つを取り上げて、4次元の問題を定義する。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

8. 講義「問題の解決」

■問題解決の基本プロセスと問題の明確化。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

9. 講義「医療現場の実態と課題」

■医療現場の実態と課題を理解する。

講師/全日病・JMAC講師陣

【第3日目】平成23年10月9日（日）9:00～14:30

10. 講義・演習「病院会計制度の概要と特徴／財務戦略を通じて看護部門への期待」

■看護部門長に必要な財務知識を習得する。

講師/函館新都市病院事務部長 金子達也

11. 講義「看護部門長に求める病院経営」

■看護部門長に必要な病院経営に関する知識を習得する。

講師/三友堂病院事務局長 大峯雅男

12. 講義「選ばれる病院になるためには」

■医療業界を取り巻く現状への認識を高めると共に、選ばれる病院になるための要件を確認する。

講師/長田病院事務部長 野口寿美代

3つの狙い

1. 危機感・意識改革
2. コスト意識の醸成
3. 革新・実践力の強化

※内容は変更することがございます。

第2単位

看護部門長のリーダーシップと実践力の強化

【第1日目】平成23年12月2日（金）13:00～18:00

1. 講義「現場で使える人との接し方」

■現場で使える人との接し方を理解する。

講師/日本能率協会コンサルティング 田中信

2. 講義・演習「①ありのままに聴く力（傾聴力）、②ほめる力、③観察する力（患者向け・職員向け）、④しかる力」

■現場で使える人との接し方を演習により訓練習得する。

講師/日本能率協会コンサルティング 田中信

【第2日目】平成23年12月3日（土）9:00～18:00

3. 講義・演習「現状把握と目標設定」

■問題を層別（分析）して、際立って悪い問題点を特定し、その問題点をどこまでよくするか、目標を設定する考え方を理解する。

※代表グループの発表と全体討議

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

4. 講義「原因分析」

■問題点を引き起こしている原因を網羅的かつ論理的に体系状に整理する方法を理解する。

※代表グループの発表と全体討議

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

5. 講義・演習「対策立案」

■問題点を引き起こしている原因の中で、解消するべき原因を対象に、原因を解決するための対策を立案する基本プロセスを理解する。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

6. 講義・演習「実行、評価、今後の展開」

■立案した対策を確実に実行するためのポイント、及び対策実施後の評価を適切に行うためのポイントを理解する。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

7. 総合発表

■問題の設定、問題の解決の全プロセスについて、代表者数人に発表していただきます。

講師/日本能率協会コンサルティング 萩原正英

【第3日目】平成23年12月4日（日）9:00～14:30

8. 講義「管理会計の概要説明」

■管理会計に関する知識を習得し概要を理解する。

講師/全日病・JMAC講師陣

9. 講義・演習「BSCの概要説明」、「問題の構造化の結果を踏まえた戦略MAP作成」、「戦略MAPの全体発表」

■BSCの概要を理解する。構造化した問題を解決するための戦略MAPを作成し、代表者数人に発表していただきます。

講師/全日病・JMAC講師陣

10. 講義「自己認識と他者理解、対人折衝の実務応用」

■自己と他者の状態を分析し、「気付き」や自己管理能力を高める。

講師/全日病・JMAC講師陣

11. 講義「看護部門長の今後の期待と役割」

■役割の自覚と今後の決意を新たにする。

講師/全日病・JMAC講師陣

12. 閉講式・懇親会

全単位受講修了者には「修了証」を交付いたします。