

全日病発 第 157 号

2019 年 8 月 7 日

会 員 各 位

公益社団法人 全日本病院協会  
会 長 猪口 雄二  
医 療 従 事 者 委 員 会  
委員長 井上健一郎

### 2019 年度第 15 回看護部門長研修コース 開催のご案内

平素より当協会の活動に深いご理解をいただき厚くお礼を申し上げます。

さて、当協会医療従事者委員会では、平成 17 年度より会員病院の看護部門長を対象にした看護部門長研修コースを行っており、今年度も引き続き第 15 回目となる研修を開催する運びとなりました。

本研修は、看護部門長の「経営革新・実践力強化」を目的として、経営感覚、イノベーション、実践力の 3 つの狙いを軸に講義・演習等を行ない、原則全 3 単位（9 日間）の出席及び課題の提出（医療従事者委員会にて審査）の条件を満たした方を「看護管理士」として認定しております。

昨年度、受講いただいた病院の理事長・院長の先生方からは、「研修で取り組みのプレゼンを受け、本院での現状に対する改革計画と実行に向けての計画に理解ができました。」（千木病院 院長 中川哲也先生）、「当院における現時点でのウィークポイントを是正する良い計画が立案できている。」（立川中央病院 理事長 木村政人先生）、「看護部部長としてだけでなく、病院管理者としての着眼があった。」（村上病院 院長 水木一郎先生）と、当研修会の評価をいただいております。

尚、詳細につきましては同封いたしますパンフレットをご高覧いただき、貴院の看護部門長もしくは次期看護部門長の方に、是非とも参加をご検討いただきたくお願い申し上げます。

参加をご希望の方は、2019 年 9 月 11 日（水）までに F A X にて参加申込書をご送付ください。

今年度も多くの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

お問合せ先

公益社団法人全日本病院協会 事務局 上田・向井 (<http://www.ajha.or.jp/>)

〒101-8378 東京都千代田区神田猿樂町 2-8-8 住友不動産猿樂町ビル 7 階

TEL/03-5283-7441 受付時間/平日 9:30~17:30 (土日祝を除く) FAX/03-5283-7444

## 第15回看護部門長研修コース 参加のお勧め (看護部門長の「経営革新・実践力強化」)

公益社団法人 全日本病院協会

会長 猪口雄二

日頃より当協会の活動にご協力ご支援をいただき厚くお礼を申し上げます。

さて、医療情勢はこれまでにない大きな変革を迎えようとしております。

その一つとして平成30年度診療報酬改定では長年続いた入院基本料の評価体系の抜本的な見直しが行われ、実績に関する評価指標が導入されました。

更に10月に予定されている消費税10%への増税や現在議論されている働き方改革などは、現場への影響だけではなく、経営的な視点においても影響が大きく、積極的な対応が求められております。

このような中で、医療の質を向上させながら健全な病院経営を継続するためには、病院組織内で最大の職員数を擁する看護部門のマネジメントは大変重要であり、それを率いる看護部門長の役割はますます大きくなってきています。

特に、医療制度改革や病院の経営的側面の理解、さらには部門内の問題解決能力やコミュニケーション能力など、管理者としての役割を果たすために必要な知識や能力の習得が求められています。

当協会では上記の認識を踏まえ、看護部門長の経営革新・実践力強化を図ることを目的に、2005年度より看護部門長研修コースを実施してまいりましたが、様々な状況の変化により、旧来の知識だけではなく、新しい情報や知識を取り入れ続けることが必要とされているという認識のもと、また近年、多くの同コース修了者の方々から、自身の資質の維持・向上を図るために認定・更新制度創設の要望が上がっていることもあり、2015年度より3単位9日間の研修とし、「看護管理士」認定と5年間の更新制度を導入いたしました。

本研修は、過去の受講生の声を反映させながらカリキュラムを継続的に更新しており、より実践的な能力を身につけることができるよう内容を充実させています。

会員病院におかれましては理事長・院長のご理解のもと、看護部門長の積極的なご参加について、ご高配のほど宜しくお願い申し上げます。



# 公益社団法人 全日本病院協会

全日本病院協会 医療従事者委員会



第15回 (2019年度)

## 看護部門長研修コース (看護管理士認定)

### 受講のご案内

ALL JAPAN HOSPITAL ASSOCIATION

#### 受講要件

- 受講者は現在看護部門長または看護部門長が推薦する者であることが望ましい。
- 受講者は管理者が当研修会の受講を認めた者であること。

- 開催日程 ※全単位2泊3日研修
  - 第1単位 2019年10月4～6日(金～日)
  - 第2単位 2019年12月6～8日(金～日)
  - 第3単位 2020年1月24～26日(金～日)
- 開講時間/各単位1日目13:00から
- 受講料金/全3単位9日間 会 員 242,000円(税込)  
非会員 352,000円(税込)  
(テキスト代、全単位宿泊費、懇親会費、昼食代含む)

- 看護管理士認定について  
本研修では、以下の要件を満たした方を看護管理士として認定いたします。
  - 原則全3単位(9日間)の出席
  - 修了後、課題の提出(医療従事者委員会にて審査)
- 受講定員/48名
- 申込締切/2019年9月11日(水)  
※定員に達し次第受付を終了させていただく場合がございます。

- 会 場/  
研修会場  
全日本病院協会 大会議室  
〒101-8378 東京都千代田区神田猿楽町2-8-8 住友不動産猿楽町ビル7階 TEL: 03-5283-7441  
【アクセス】
  - ・JR線・都営三田線「水道橋駅」東口より徒歩4分
  - ・半蔵門線・都営新宿線・都営三田線「神保町駅」出口A4より徒歩8分
  - ・JR線「御茶ノ水駅」御茶ノ水橋口より徒歩10分
- 宿泊施設  
東急ステイ水道橋(予定)  
〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町1-1-12 TEL: 03-3293-0109  
【アクセス】
  - ・JR総武線「水道橋」駅 東口より徒歩3分
  - ・都営三田線「水道橋」駅 A1出口より徒歩4分
  - ・都営三田線・新宿線・東京メトロ半蔵門線「神保町」駅 A5出口より徒歩8分

※宿泊につきましては、全単位事務局手配



# 公益社団法人 全日本病院協会

## Program

●講師・講義内容は変更になる場合があります。



## 目的は看護部門長の「経営革新・実践力強化」



# 1.経営感覚

# 2.イノベーション

# 3.実践力



病院・医療経営を取り巻く環境が更に厳しさを増している中、看護部門長は、組織のトップマネジメントの一員として管理、運営に参画し、医療の質を向上させ医療収益の拡大に貢献していくことが求められています。医療の現場で何が起きているのか、社会は医療・看護に何を期待しているのか、患者及び職員の満足度を向上させるために何をすべきか。

本研修では、自身の価値観の視点を見つめ直し、自己課題と向き合い、経営革新・実践力の強化を図る事を目的として開講いたします。

## 第1単位 10月4日(金)、5日(土)、6日(日)

【第1日目】2019年10月4日(金) 13:00~18:00(19:30)

- 1.看護部門長研修ガイダンス……………講師/医療従事者委員会委員 齊藤 靖枝
- 2.自己紹介……………講師/医療従事者委員会委員 齊藤 靖枝
- 3.これからの看護管理……………講師/医療従事者委員会委員 高橋 陽子
- 4.懇親会

【第2日目】2019年10月5日(土) 9:00~19:00

- 5.病院経営環境……………講師/医療従事者委員会特別委員 池上 直己
- 6.選ばれる病院になるために……………講師/医療法人清和会長田病院事務部部长 池田 聖徳
- 7.セルフチェック「V-CAT」
- 8.課題検討……………講師/医療従事者委員会特別委員 萩原 正英

【第3日目】2019年10月6日(日) 9:00~15:00

- 9.課題検討……………講師/医療従事者委員会特別委員 萩原 正英

## 第2単位 12月6日(金)、7日(土)、8日(日)

【第1日目】2019年12月6日(金) 13:00(10:00)~19:00

- 1.グループ討議
- 2.財務会計・管理会計……………講師/一般財団法人三友堂病院事務部長 大峽 雅男
  - ・財務会計 ①財務諸表 ②貸借対照表 ③損益計算書 ④財務分析
  - ・管理会計 ①損益分岐点 ②原価管理・低減 ③部門別収支計算

【第2日目】2019年12月7日(土) 9:00~19:00

- 3.課題検討……………講師/医療従事者委員会特別委員 萩原 正英

【第3日目】2019年12月8日(日) 9:00~15:00

- 4.ストレスマネジメント……………講師/上尾中央総合病院看護部科長 鎌田 博司
- 5.ペイシェントフローマネジメント……………講師/東海大学医学部附属八王子病院看護部師長 太田 雅子

## 第3単位 1月24日(金)、25日(土)、26日(日)

【第1日目】2020年1月24日(金) 13:00(10:00)~19:00

- 1.グループ討議
- 2.V-CATフィードバック……………講師/経営コンサルタント 田中 信
- 3.ヒューマンスキル……………講師/経営コンサルタント 田中 信

【第2日目】2020年1月25日(土) 9:00~19:00

- 4.課題検討……………講師/医療従事者委員会特別委員 萩原 正英

【第3日目】2020年1月26日(日) 9:00~14:30

- 5.グループ別プレゼン……………講師/医療従事者委員会特別委員 萩原 正英
- 6.閉講式・懇親会(昼食)



盛岡医療生活協同組合  
川久保病院  
小松 紅実

### 『看護部門長研修に参加して』

看護部長になって2年。当院の看護管理者が世代交代した時期でもあり、今後どうあるべきか悩み業務する中で、このような研修があることを知り参加しました。V-CATやエゴグラムで自分では気づかない、自身の特性を客観的に把握することができ、今後のメンタルヘルスや自己啓発に活用できると感じました。様々な演習もあり、研修の合間に当院で早速試すことができ、すぐに実践につなげられることも魅力です。そして、著名な先生方の講義を受ける中で、質の高い看護を提供し、成果をだすことが重要であり、そのためにも経営者と看護職の懸け橋となり、質の高い職場環境を整備していかなければならないと、今後の目標をみつけることができました。全国の看護管理者との出会い、共に学び課題に取り組んだことは、これからの看護部長を続けていく上で大切な機会となりました。講師の先生方、全日病のスタッフの皆さま、受講生のみなさん、本当にありがとうございました。



医療法人芙蓉会  
村上病院  
中原 亮子

### 『看護部長研修を受講して』

～あんなこと こんなこと あったでしょう～

教科書的に“看護部長の責務”はありますが、実際、暗中模索しながらの看護部長1年6ヶ月が経ちました。

参加動機は“自身が課題に思っている事を講義やグループワークを通して解決に導きたい”と言うものでした。実際研修に参加し、グループワークを通し同じ悩みを共有できる仲間ができ、問題解決の突破口を開くことができました。

今回、グループ発表を通しその過程での仲間意識のすばらしさを痛感することができ、全国に“仲間”が出来たことが私の財産となりました。仲間たちとはこれからも情報交換し刺激し合っていきたいと思えます。

お世話になった講師の先生方、全日病のスタッフの方々ありがとうございました。



社会医療法人聖ルチア会  
聖ルチア病院  
宝珠山 明

### 『参加してよかった！看護部門長研修』

以前より、病院長からこの研修への参加を薦められており、第14回看護部門長研修に参加させていただきました。

全国から37名の受講生が集まり、様々な意見交換ができました。各専門分野でご活躍されている講師の方々の専門性の高い講義はもちろん大満足でした。第1～3単位を通じて同じグループメンバーで研修が進むため、グループ内での各医療機関の現状や看護管理者同士の悩み等を共有することができました。「どこの医療機関も同じ悩みを抱えているのだな」とわかるとすごく安心できますし、「うちの病院はこうしているよ」などの話ができただけでも、知識向上とネットワーク構築に非常に役立ちました。

今回学んだことはすでに現場で活用しており、プレゼンテーション時の説得力が今まで以上にアップしたのではないかと感じています。

もし、周りの方からこの研修の参加について相談されれば、間違いなく参加をすすめます。



社会医療法人聖医会  
サザン訪問看護ステーション  
宮田 真由美

### 『自分と向き合え、苦しくも楽しかった研修』

研修の目的にあるように自分や自事業所の状況や課題を見つめ直し、経営革新、実践力の強化を図る解決策を見出せることを期待し研修に参加しました。訪問看護で在宅の看護師は私1人だけという不安の大きい研修でありましたが、グループのメンバーと共に助け合いながら楽しく課題に取り組むことができました。

研修内容にはV-CATやエゴグラムなど自分の性質や考え方等自分と向き合い、反省する点が多く落ち込むこともありましたがヒューマンスキルやストレスマネジメントの講義にて対応策を学びました。また、グループメンバーや受講の皆様との交流がスキルアップに繋がり、特に呑みニケーションは研修を終えるまでの心のビタミン剤となりました。

魅力のある素晴らしい講師の先生方、事務局の皆様、受講生の皆様、貴重な体験をさせていただき深く感謝いたします。ありがとうございました。

2019年度第15回看護部門長研修コース  
受講申込書

		記入日		年 月 日		
受講者氏名	ふりがな			年齢	印	
E-mailアドレス (個人)						
役職名		左記役職での 経験年数	現在の病院での 勤務年数	他の病院も合わせた勤 務年数		
		年 ヶ月	年 ヶ月	年 ヶ月		
病院名		会員		□会員 □非会員		
病院所在地	〒 -					
TEL			FAX			
ホームページURL						
経営主体 (法人名)						
種別	一般 ( )床	療養 ( )床	精神 ( )床	感染 ( )床	結核 ( )床	合計 ( )床
理事長名			院長名			
応募理由 (いずれかに○)	1. 理事長・院長より勧められて 3. 他の人に勧められて(推薦者)		2. 自身で理事長・院長へ提案 4. その他( )			

<応募要項>

1. 受講要件

同封のパンフレットをご参照下さい。

2. 開催日程

第1単位／2019年10月4～6日(金～日)  
第2単位／2019年12月6～8日(金～日)  
第3単位／2020年1月24～26日(金～日)

3. お申し込み方法

- ①本申込書に必要事項をご記入の上、「承諾書及び誓約書」と一緒にFAXにて事務局までお送り下さい。
- ②申込書受理後、「確認書(受講料お振込みのご案内)」をFAXにて送信致しますので、内容をご確認のうえ受講料を2019年9月11日(水)までにお振込下さい。  
2019年9月11日(水)以降に参加をキャンセルされた場合、受講料は全額返金できかねますのでご了承ください。  
申込書をFAX送信後7日たっても確認書が届かない場合は下記の事務局までご連絡下さい。
- ③おつて、受講者の簡単な経歴等をお伺いする為の「研修前調査票」をご郵送いたしますので、必要事項をご記入の上ご返送下さい。

4. お申し込み締切日

2019年9月11日(水) ※定員に達し次第、受付を終了させていただいております。

5. 病院情報及び調査票情報の利用目的

- ①研修において、自院の課題を分析する為に病院の情報を利用する事がございますが、研修の関係者とは機密保護の契約を結んでおりますので、病院の情報を本研修の目的以外に使用することはありません。  
※上記に基づき、別紙の「承諾書及び誓約書」をご捺印の上、本申込みと一緒にFAXにてお送りください。
- ②研修前にご提出いただく「調査票」は、講師が受講者情報を把握する為、また、受講者間での交流の為に利用します。調査票の内容を、本研修の目的以外に使用することはありません。

6. 研修会場及び宿泊施設

研修会場

全日本病院協会 大会議室  
〒101-8378 東京都千代田区神田猿楽町2-8-8住友不動産猿楽町ビル7階 TEL:03-5283-7441  
【アクセス】

- ・JR線・都営三田線「水道橋駅」東口より徒歩4分
- ・半蔵門線・都営新宿線・都営三田線「神保町駅」出口A4より徒歩8分
- ・JR線「御茶ノ水駅」御茶ノ水橋口より徒歩10分

宿泊施設 ※今年度は全単位宿泊付きとなり、全室禁煙となります。

東急ステイ水道橋(予定)  
〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町1-1-12 TEL:03-3293-0109  
※宿泊手配は全日病事務局にて行ないます。

【アクセス】

- ・JR総武線「水道橋」駅 東口より徒歩3分
- ・都営三田線「水道橋」駅 A1出口より徒歩4分
- ・都営三田線・新宿線・東京メトロ半蔵門線「神保町」駅 A5出口より徒歩8分

7. お申し込み・お問い合わせ先

公益社団法人全日本病院協会 事務局 看護部門長研修コース担当(上田・向井)  
〒101-8378 東京都千代田区神田猿楽町2-8-8 住友不動産猿楽町ビル7F  
TEL03-5283-7441(受付時間:土日祝を除く9:30～17:30) FAX03-5283-7444

## 承諾書

公益社団法人全日本病院協会が主催する「第15回看護部門長研修コース」において、研修会の目的の範囲内において、当施設から受講する者が、当施設の院内データを使用することを承諾いたします。

2019年\_\_月\_\_日

施設名：\_\_\_\_\_

代表者氏名：\_\_\_\_\_ 印

---

## 誓約書

私は、公益社団法人全日本病院協会（以下、全日病）が主催する「第15回看護部門長研修コース」において知り得た他施設の情報を、当研修会の目的以外で使用しないことを誓約いたします。

2019年\_\_月\_\_日

施設名：\_\_\_\_\_

受講者氏名：\_\_\_\_\_ 印

---

上記承諾書及び誓約書にご署名、捺印いただき、受講申込書と一緒にFAXにてお送りください。

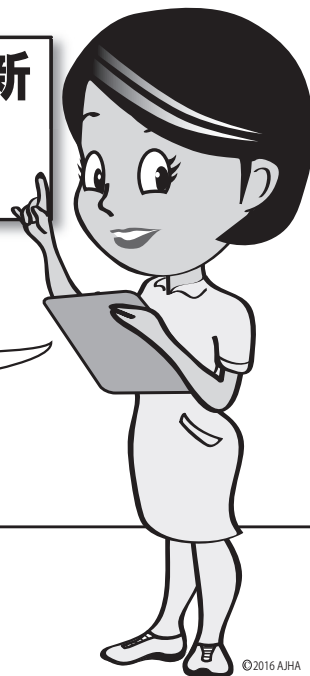
※1 承諾書につきましては代表者氏名及び代表者印を捺印ください。

※2 誓約書につきましては受講者氏名及び受講者の認印を捺印ください。

# 看護部門長へのご案内

## 第15回（2019年度） 看護部門長研修コース （看護管理士認定）

経営革新

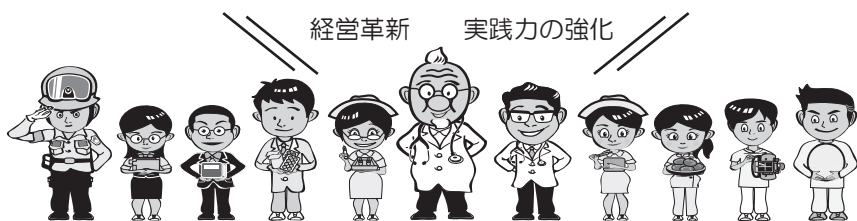


©2016 AHA

本年度で第15回を迎える看護部門長研修は、全3単位を通し、看護部門長自身の価値観の視点を見つめ直し、自己課題と向き合い、「経営革新・実践力の強化」を目的としたコースです。是非、ご参加下さい！！

### 【開催概要】

- 開講期間／2019年10月～2020年1月  
全3単位、各単位3日間、1日目13時～
- 受講料金／全日本病院協会 会員施設職員 1カ年・全3単位 242,000円（税込）  
全日本病院協会 非会員施設職員 1カ年・全3単位 352,000円（税込）  
※全単位の宿泊費及び一部の食事代を含みます。
- 病院管理士認定について／  
本研修では、以下の要件を満たした方を看護管理士として認定いたしております。
  - 原則全3単位（9日間）を出席すること。
  - 修了後に課題を提出すること（当協会医療従事者委員会にて審査）。
- 受講定員／48名
- 研修会場及び宿泊施設  
研修会場：全日本病院協会 大会議室  
宿泊施設：東急ステイ水道橋（予定）
- 申込締切／2019年9月11日（水）  
※定員に達し次第、受付を終了させていただくことがございます。  
その他プログラム等の詳細につきましては、パンフレットをご覧ください。



### 【申込書送付先・問合せ先】

公益社団法人 全日本病院協会事務局

TEL：03-5283-7441 FAX：03-5283-7444

