

全日病発第 306 号

2025 年 3 月吉日

各 位

公益社団法人 全日本病院協会  
会 長 猪 口 雄 二  
医 療 従 事 者 委 員 会  
委員長 井 上 健一郎

### 「全日本病院協会医療従事者委員会主催 2025 年度研修」のご案内

平素は、本会事業活動につきまして、ご理解・ご協力を賜り厚く御礼申しあげます。

全日本病院協会 医療従事者委員会では、2024 年度より研修を再編し、「病院経営管理者研修」、「病院部門責任者研修」、「病院経営継続学習講座」を開催しております。

「病院経営管理者研修」については対象者を、経営に関わる幹部医師、看護部長、副看護部長、コメディカル部門長、事務長など（これらを目指す方も含む）とし、約 1 年半の研修を実施後、当委員会の審査を経て「病院経営士」の認定を付与することとしております。

「病院部門責任者研修」については対象者を、看護部門の看護師長や主任、訪問看護ステーションの所長、コメディカル部門の責任者、事務部門（事務・総務・医事・経理）の責任者など（これらを目指す方も含む）とし、数カ月間の研修を実施し、所定の要件を満たした方には修了証の発行を致します。

「病院経営継続学習講座」については対象者を、病院経営に関わる病院幹部、各部門の責任者の方とし、年 4 回の研修と質問会を通して病院経営を学びます。そして本研修の修了は「病院管理士」及び「看護管理士」の認定更新要件にも該当します。

詳細につきましては、今回同封いたしますパンフレットをご高覧いただき、是非ともご参加をご検討いただきたくお願い申し上げます。

多くの皆様のご参加をお待ち申し上げます。

#### <お問い合わせ先>

公益社団法人全日本病院協会 医療従事者委員会担当

〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町 1-4-17 東洋ビル 11 階

E-mail : [jyujisya@ajha.or.jp](mailto:jyujisya@ajha.or.jp) ホムページ <http://www.ajha.or.jp/>



公益社団法人 全日本病院協会 医療従事者委員会 主催

# 2025年度 研修のご案内

当協会医療従事者委員会では2024年度より、  
これまで実施してきた研修を下図の形に再編し実施しております。

## 研修コース受講のご案内

2023年度の  
研修コース

2024年度からの  
研修コース

病院事務長研修

フォローアップ研修

看護部門長研修

多職種リーダー研修

認定更新講座

### 病院経営管理者研修

事務部門や看護部門にとどまらず、経営に関わる医師やコメディカルも対象になります。  
フォローアップ研修も研修に組み入れられます。

**学習項目** 戦略や組織、会計などの経営知識。経営計画策定方法、収支改善方法

**対象役職** 副院長、看護部長、看護副部長、部門長、事務長、科長、部長、室長、施設長

### 病院部門責任者研修

各部門の責任者が、部門管理を学ぶ研修です。

**学習項目** 部門マネジメント、問題解決力、課題解決力、業務改善

**対象役職** 師長、課長、係長、主任、リーダー

### 病院経営継続学習講座

病院経営に関わる方が、医療業界の最新動向やマネジメントの潮流を継続的に学ぶ場です。(病院経営士、病院管理士及び看護管理士の方の認定更新要件になっています)



# 受講概要情報

	病院経営管理者研修	病院部門責任者研修	病院経営継続学習講座
対象者	病院のみならず、法人や施設の経営に関わる副院長、診療部長・医長、看護部長、副看護部長、コメディカル部門長、事務長、法人本部の管理者、介護施設の事務責任者等 ＜現任者に限らない＞	看護部門の看護師長や主任、訪問看護ステーションの所長、コメディカル部門の責任者、事務部門(事務・総務・医事・経理)の責任者、介護施設の管理者等 ＜現任者に限らない＞	病院経営に関わる病院幹部、各部門の責任者の方で、具体的には、副院長、診療部長・医長、看護部長、副看護部長、コメディカル部門長、事務長、法人本部の管理者等
受講要件	<ul style="list-style-type: none"> <li>●現在所属している施設で、職歴が1年以上あり、施設からの参加者は、1名であること</li> <li>●本研修会では、自院の経営改革計画を作成するため、自院の財務諸表等を閲覧出来て、研修会で開示ができること</li> <li>●経営改革計画を理事長・院長へ提言できる立場であること</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●病院のみならず、法人や施設の中で、部門や部署の責任者として職場を管理している人であること</li> <li>●あるいは、この先に、部門や部署の責任者になることが予想されている人であること</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●現在、病院経営に関わる立場であること、あるいは、今後、病院経営に関わる立場であること</li> <li>●病院経営士、病院管理士及び看護管理士の認定を受けていること</li> </ul>
期間	2025年5月～2026年7月 全15講座(19日間)	2025年8月～11月 全4講座(6日間)	2025年6月～2026年1月 全4講座+質問会(5日間)
受講料金	会員施設職員 450,000円 (税込 495,000円) 非会員施設職員 550,000円 (税込 605,000円) ※一部の宿泊費、昼食費、懇親会費を含みます	会員施設職員 130,000円 (税込 143,000円) 非会員施設職員 180,000円 (税込 198,000円) ※集合講座の宿泊費、昼食費、懇親会費を含みます	40,000円 (税込44,000円)
定員	48名	48名	48名
方申込	同封の「お申込みについて」をご確認ください	同封の「お申込みについて」をご確認ください	各管理士にはメールにてご案内いたします 一般の方は当協会HPよりご確認ください
締申込	2025年4月21日(月)	2025年7月14日(月)	2025年6月2日(月)
研修日程	＜2025年＞ 第1講座:5月10日(土)、11日(日)【A集合】 第2講座:5月31日(土)【Bオンライン】 第3講座:6月14日(土)【Bオンライン】 第4講座:7月5日(土)【Bオンライン】 第5講座:7月26日(土)【Bオンライン】 第6講座:8月16日(土)【Bオンライン】 第7講座:8月30日(土)【Bオンライン】 第8講座:9月13日(土)【Bオンライン】 第9講座:10月4日(土)【Bオンライン】 第10講座:10月25日(土)、26日(日)【A集合】 第11講座:11月15日(土)【Bオンライン】 第12講座:12月6日(土)【Bオンライン】 ＜2026年＞ 第13講座:1月24日(土)※9:00開始 25日(日)【A集合】 第14講座:6月5日(金)、6日(土)【A集合】 第15講座:7月11日(土)【Fオンライン】	＜2025年＞ 第1講座:8月9日(土)、10日(日)【A集合】 第2講座:9月4日(木)【Bオンライン】 第3講座:10月3日(金)【Bオンライン】 第4講座:11月8日(土)、9日(日)【A集合】 ＜全研修共通＞ 研修日程の【】内のABCDEFFは、研修時間帯のパターンです A 1日目 13:00～17:00 3日研修の2日目 9:00～17:00 最終日 9:00～15:00 B 9:00～17:00 C 14:00～16:00 D 16:00～17:00 E 13:00～15:00 F 13:00～16:00	＜2025年＞ 第1講座:6月8日(日)【Cオンライン】 第2講座:8月3日(日)【Fオンライン】 第3講座:10月5日(日)【Cオンライン】 第4講座:12月7日(日)【Cオンライン】 ＜2026年＞ 質問会:1月25日(日)【Dオンライン】 論文提出:1月31日(土)
備考	【集合】と記載の講座は、当協会の会議室での実施を予定しております。【オンライン】と記載の講座は、ZOOMを使用したオンラインでの研修を予定しております。オンライン研修の受講に際しては、通信環境の安定のため、有線LANでの聴講をお願いします。		
	初日の宿泊、集合講座時の昼食、第1・13講座の懇親会は当協会が手配し、受講料金に含まれます	初日の宿泊、集合講座時の昼食、第1・4講座の懇親会は、当協会が手配し、受講料金に含まれます	本講座修了者は病院経営士及び病院管理士、看護管理士の更新要件を満たします

病院経営管理者研修を修了して認定を受けることができる病院経営士について

全日本病院協会の医療従事者委員会が、右記の要件に基づく審査を行い、要件を満たした受講者に、病院経営士を認定いたします。

- ①全講座に出席すること
- ②自院の経営改革計画を策定すること
- ③評価試験に合格すること(各講座の理解度テスト・総合テスト・経営改革実習シート)

# 研修カリキュラム

## 病院経営管理者研修

### ①経営管理知識の習得

- 第1講座から第6講座までに、病院の経営に必要な経営管理面の知識を学びます。
- 具体的な習得事項は、病院の運営全体に求められる医療政策、経営改革に不可欠な問題解決と課題解決の技法、経営全般の知識である経営戦略と経営戦略を実行するために必要な組織設計と組織管理、病院経営を観るための財務会計と管理会計、人と仕事の管理に有効なマネジメントの各論、加えて人材マネジメントなどです。

### ②自院の経営改革計画の策定

- 習得した経営管理知識に基づいて、自院の経営状態を確認するために、各種実習シートに取り組みます。
- 経営計画を策定するために、自院を取り巻く外部環境や内部環境を分析するための実習も行います。
- 経営計画の焦点を定めるために必要な、風土調査や職員の個人別自律性の診断、診療科別収支計算、自院を取り巻く周辺の医療需要とその増減率の分析、診療圏におけるシェア分析の実習も行います。
- こうした実習のために、50種類を超える実習シートを準備しており、自院における課題を幅広く設定し、病院に必要な課題の見落としがないようにします。
- 自分が作成した自習シートに基づいて、自院の改革計画を策定して、自院の理事長や病院長に報告していただきます。

### ③共通テーマに関する課題解決策の策定と実施

- 全受講者が自院の課題を設定し、それら全体の課題の中で、これからの病院経営において必要となる8つのテーマを共通テーマとして設定します。
- 共通テーマとして、以下のようなテーマが想定されます。「医療介護連携」、「在宅医療」、「クリニック連携」、「理念浸透」、「職員自律化」、「効率化のためのDX」
- 8つのグループで、個々の共通テーマに関する現状認識、近年の潮流、病院への適用方法などを整理します。そして、各グループが検討した内容を、全受講者が自院に持ち帰り、自院で8つの共通テーマを実践できるようにします。
- 第13講座で共通テーマを発表し、その後、自分たちが検討した共通テーマを自院で実践し、その状況をフォローアップ研修で確認します。
- 他の病院に役立つ内容を、秋の全日本病院学会で発表することにより、検討内容を会員病院へ共有します。

## 病院部門責任者研修

### ①部門マネジメント知識の習得

- 病院内の各部門の責任者として、知っておくべきマネジメントに関する知識を学びます。
- 自院の置かれている位置づけと向かうべき方向を認識するために、医療政策に関する知識を学びます。
- マネジメントの基本、及び、院内のマネジメントで求められる仕事の管理と人の管理について学びます。マネジメントの講義では、知識習得にとどまらず、自院で実践できる様々なツール(実習シート)を実際に使用していただきます。収益拡大のための階段分析手法や部門内教育を推進するためのスキル管理シート、定員管理表などです。

### ②問題解決実習

- 部門で発生している問題を洗い出して、個々の問題の因果関係を整理することによって、どの問題から解決すべきかを特定します。これにより、問題が慢性化している理由を把握し、慢性化を解消できます。
- 解決の対象とした問題について、正しい原因分析を行い、完全なる解消の道筋を作ります。

### ③課題解決実習

- 自院を取り巻く院外環境の分析や院内の組織面の分析を行い、さらに、自部門の目指す状態を考えます。
- これらの検討結果から、自院としてやるべきことと、その中で、自部門が主体的に実施すべきことを明確にします。これらを次年度の部門方針に組み入れることを目指します。

## 病院経営継続学習講座

- 病院経営管理者研修は、その時々々の経営環境や主流となるマネジメント手法を取り込んで、カリキュラムを毎年刷新していきます。そのため、過去の受講者(病院経営士・病院管理士)が、新たにカリキュラムに組み込まれた内容を把握できることを目的としています。
- 4回にわたる講座の概要は、以下の通りです。
  - 第1講座 医療政策の動向：医療を取り巻く環境の変化やその変化に基づく厚労省の動向などを解説します
  - 第2講座 病院経営管理手法：その時々々に普及し始めている経営管理手法を紹介します
  - 第3講座 病院経営分析手法：病院の経営改革を進めるために、新たに加えられた分析手法を紹介します
  - 第4講座 病院共通課題：前年度の受講者が検討した共通テーマの概要を紹介します
- 全講座の終了後に、オンラインでの質問会があり、皆様の病院での懸案事項なども、質問できます。
- 最後に、各講座に関するレポートを提出していただき、合格すると、資格更新のポイントとなります。

# 医療従事者委員会主催研修 参加のお勧め

日頃より当協会の活動にご協力ご支援をいただき、誠に有難うございます。

全日本病院協会は、国民に安全で質の高い医療を医療人が誇りと達成感を持って提供できるような環境整備を行う事を目的に活動しております。

さて、本年は現行の地域医療構想の目標年となっています。国全体の病床の必要量としては目標値を達成したとされており、これからは2040年を視野に入れた新たな地域医療構想の策定が進められることとなります。しかしながら、2040年は生産年齢人口が現在よりもさらに少なくなる一方で、高齢者の割合はさらに増加します。そうした中で医療提供体制を持続させていくためには、地域医療構想のみならず、医療提供体制・診療報酬等に関わるあらゆる施策について抜本的な変革が必要であると考えています。

また、食材料費・光熱費をはじめとする諸物価の高騰、慢性的な人材不足と人件費の上昇、医療DX対応など、病院を取り巻く経営環境は非常に厳しい状況が続いています。

こうした変革期において、医療機関の経営を担う皆様が結束し、課題に立ち向かうことが不可欠です。これまで、当協会では「病院事務長研修」「看護部門長研修」「多職種リーダー研修」といった職種別の研修を実施してまいりましたが、2024年度より「病院経営管理者研修」「病院部門責任者研修」へと再編し、より多職種協働の視点を強化した内容へと進化させました。

研修会は全国から参加がしやすいように、対面とオンラインを単位ごとに分けたハイブリッド型での開催を予定しております。各研修の詳しい内容につきましては、本パンフレットの内側をご確認いただき、各研修に合った方を各医療機関で選出いただきたく存じます。

なお、「病院経営管理者研修」につきましては、所定の要件を満たされた方を「病院経営士」として認定いたします。

各医療機関におかれましては、すでに経営陣の育成・強化のために種々ご配慮をなされてきておられると思いますが、現下の厳しい病院経営環境の中、健全な病院経営・管理の維持・向上のために、皆様からの積極的なご参加をお待ち申し上げます。

公益社団法人 全日本病院協会

会長 猪口 雄二



公益社団法人

全日本病院協会

ALL JAPAN HOSPITAL ASSOCIATION

お問い合わせ先：全日本病院協会 医療従事者委員会

〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町1-14-17 東洋ビル TEL.03-5283-7441(代表) FAX.03-5283-7444

**2025年度  
病院部門責任者研修・病院経営管理者研修  
お申込みについて（受講申込書）**

**1. お申込み方法**

**OWEB（推奨）**

下記のQRコードから研修の申込後、別紙の「承諾書及び誓約書」をご記入いただき、スキャンデータをメール(jyuujisya@ajha.or.jp)にてお送りください。（メールで送れない場合はFAX(03-5283-7444)でも可）



**OFAX（WEB申込ができない方）**

本紙下記に必要事項をご記入の上、「承諾書及び誓約書」と一緒にFAX(03-5283-7444)にてお送り下さい。

※本申込書はコピーして使用可能です。

	<b>記入日</b>	年	月	日
<b>申込研修 (いずれかに○)</b>	<b>病院経営管理者研修 ・ 病院部門責任者研修</b>			
<b>受講者氏名</b>	ふりがな			<b>年齢</b>
<b>請求書宛名</b>	※申込研修受講料請求書について、上記受講者氏名とは別に指定ございましたらご記載ください。			
<b>メールアドレス (個人)</b>	※研修に関するご連絡は主にメールにて行います。必ず、ご連絡の取れるメールアドレスをご記載下さい。			
<b>メールアドレス (請求書送付)</b>	※申込研修受講料のお支払いについて、上記メールアドレス(個人)とは別に指定ございましたらご記載ください。			
<b>職種</b>	<b>役職</b>			
<b>施設名</b>			<b>会員 ・ 非会員</b>	
<b>施設所在地</b>	〒 -			
<b>TEL</b>	<b>FAX</b>			

**2. お申込み後**

申込書受理後、「参加確定の連絡・参加費お振り込みのお願い」と請求書をメールにてご送付致しますので、内容をご確認のうえ、期日までにお振込下さい。受講料の返金につきましては、各研修のお申し込み締切日（パンフレットに記載）以降に参加をキャンセルされた場合は全額返金できかねますのでご了承ください。また、申込後7日たつてメールが届かない場合は下記の事務局までご連絡下さい。

**3. 病院情報及び調査票情報の利用目的**

- ① 研修において、自院の課題を分析する為に病院の情報を利用する事がございますが、研修の関係者とは機密保護の契約を結んでおりますので、病院の情報を本研修の目的以外に使用することはございません。
- ② 受講者の簡単な経歴等をお伺いする為の「研修前調査票」をメールにてお送りいたします。「研修前調査票」は、講師が受講者情報を把握する為、また、受講者間での交流の為に利用します。調査票の内容を、本研修の目的以外に使用することはございません。

**4. 研修会場及び宿泊施設**

○研修会場（集合講座）※病院経営管理者研修第14講座は水道橋駅周辺の別施設の可能性があります。

全日本病院協会 大会議室

〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町1-4-17 東洋ビル11階 TEL:03-5283-7441

<オンライン講座はZoomミーティング上>

○宿泊施設（第1講座のみ）

ホテル ヴィラフォンテーヌ東京九段下(予定)

〒101-0065 東京都千代田区西神田2-4-4 TEL:03-3222-8880

※第1講座の宿泊手配は全日病事務局にて行ないます。

**5. オンライン研修について**

一部の講座でZoomを使用したオンラインでの研修になります。つきましては、有線LANで繋がったパソコンをご用意ください。研修会前に事前の接続テスト等の実施を予定しております。詳細につきましては後日、メールにてご案内いたします。

**6. お申込み、お問合せ先**

公益社団法人全日本病院協会 事務局 医療従事者委員会担当

〒101-0061 東京都千代田区神田三崎町1-4-17 東洋ビル11階

FAX:03-5283-7444 E-mail : jyuujisya@ajha.or.jp

## 承諾書

公益社団法人全日本病院協会の医療従事者委員会が主催する2025年度研修会において、研修会の目的の範囲内において、当施設から受講する者が、当施設の院内データを使用することを承諾いたします。

2025年\_\_月\_\_日

施設名：\_\_\_\_\_

代表者氏名：\_\_\_\_\_ 印

---

## 誓約書

私は、公益社団法人全日本病院協会の医療従事者委員会が主催する2025年度研修会において知り得た他施設の情報を、当研修会の目的以外で使用しないことを誓約いたします。

2025年\_\_月\_\_日

施設名：\_\_\_\_\_

受講者氏名：\_\_\_\_\_ 印

---

上記承諾書及び誓約書にご署名、捺印いただき、お申込の際にご提出ください。

※1 承諾書につきましては代表者氏名及び代表者印を捺印ください。

※2 誓約書につきましては受講者氏名及び受講者の認印を捺印ください。